



AKKA TECHNOLOGIES
La Conduite de Projet

Novembre 2015

▼ PASSION FOR TECHNOLOGIES

MBtech aeroconseil

SOMMAIRE

- ▼ AKKA TECHNOLOGIES : LES ELEMENTS & DONNEES CLES

- ▼ POURQUOI LA CONDUITE DE PROJET ET ROLE DU CHEF DE PROJET?

- ▼ LE DEVELOPPEMENT LOGICIEL

- ▼ L'AGILITE

- ▼ LE CYCLE EN V

- ▼ POURQUOI PLUSIEURES METHODES?

- ▼ QUESTIONS



AKKA TECHNOLOGIES

ELEMENTS CLES

NOS SERVICES-FLEXIBLES ET ADAPTES A VOS BESOINS:
Flexibilité
Réactivité
Proximité

UNE FORCE DE L'INNOVATION:
AKKA Research

RESEAU MONDIAL DE 18 CENTRES D'EXCELLENCE

▼ **€ 885,6 MILLIONS**

Chiffre d'affaires 2014



▼ **11,000**

Collaborateurs de talent



▼ **UNE PRESENCE EN**

Europe, Asie & Amérique



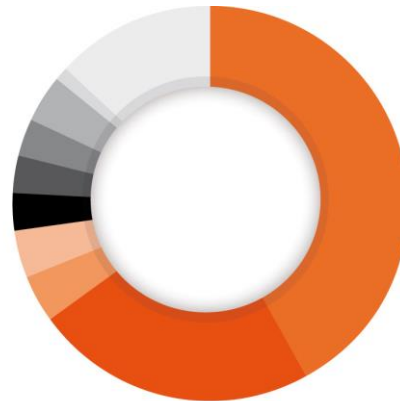
▼ **7 EXPERTISES A VALEUR AJOUTEE**

Pour une offre globale

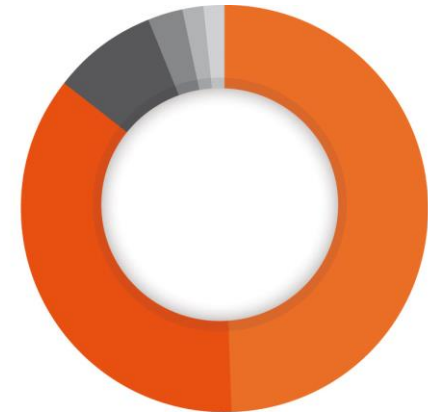


MULTI-SPECIALISTE DE DIMENSION INTERNATIONALE

CHIFFRE D'AFFAIRES
PAR SECTEURS D'ACTIVITE



CHIFFRE D'AFFAIRES
PAR BUSINESS UNIT

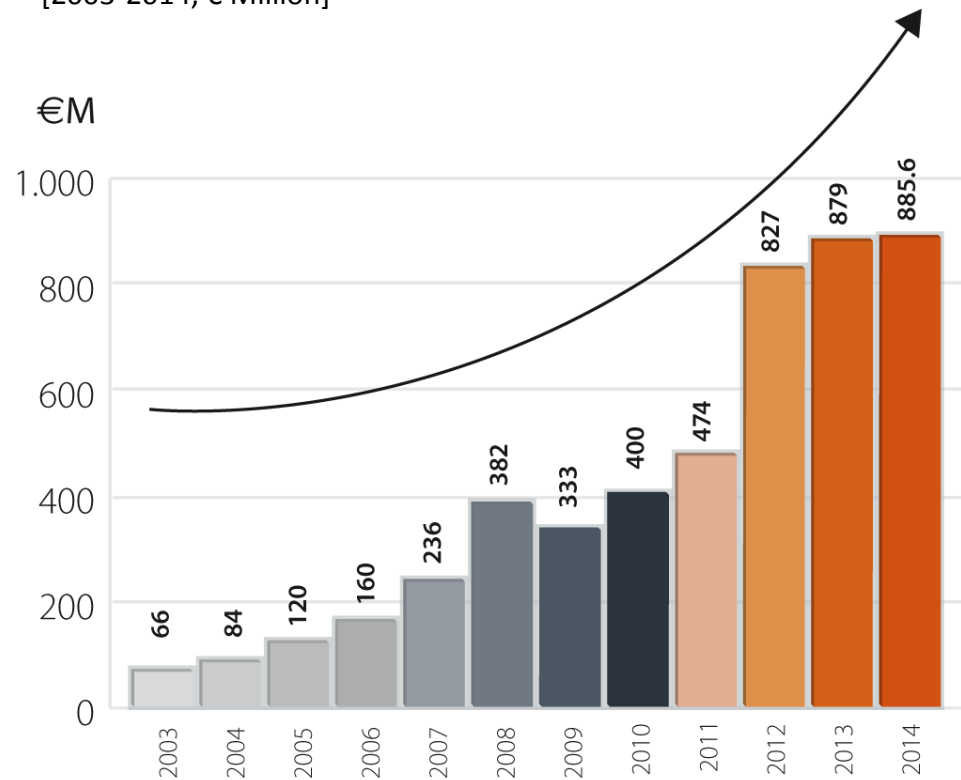


50.3%

CHIFFRE D'AFFAIRES
INTERNATIONAL 2014

UNE CROISSANCE FORTE

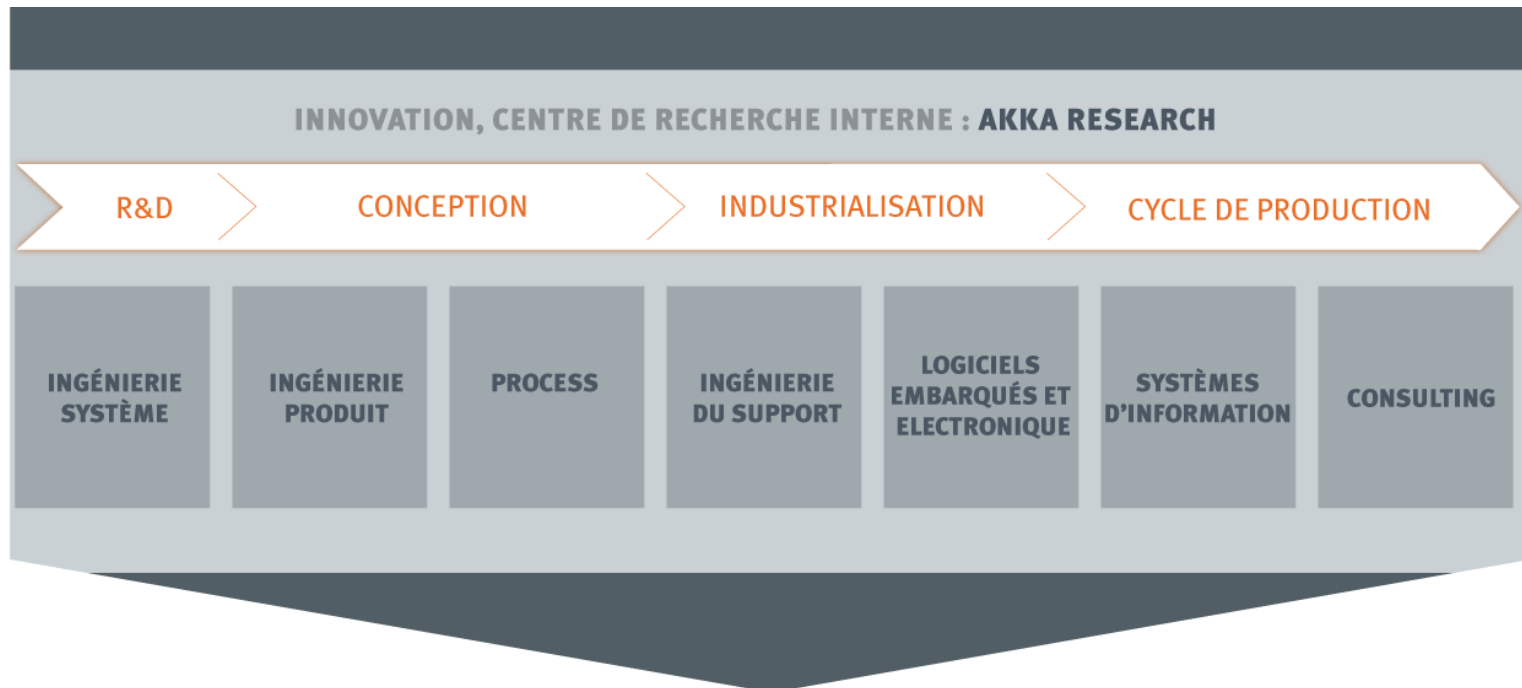
EVOLUTION DU CHIFFRE D'AFFAIRES AKKA [2003-2014, € Million]



CHIFFRE D'AFFAIRES
2014:

€ 886
millions

DE LA VALEUR AJOUTEE POUR UNE OFFRE GLOBALE



NOS SERVICES FLEXIBLES ET ADAPTES A VOS BESOINS



Experts sur demande

Réactivité, flexibilité

Nos experts vous accompagnent sur site à travers

- ▶ Une véritable compréhension de chaque secteur d'activité
- ▶ Une forte maîtrise des technologies existantes et d'avenir
- ▶ Une capacité réelle à innover

Ingénierie

Expertise, savoir-faire

Nos équipes vous accompagnent sur vos work-packages et solutions clé en main, adaptées à vos besoins, grâce à nos

- ▶ Centres de conception mécanique
- ▶ Centres de conception systèmes
- ▶ Centres de conception logiciels
- ▶ Implantations nearshore/offshore

Consulting

Orienté résultat & mise en oeuvre

Nos services vous permettent d'optimiser durablement la totalité de votre chaîne de valeur via nos filiales

- ▶ Casciope
- ▶ MBtech Consulting

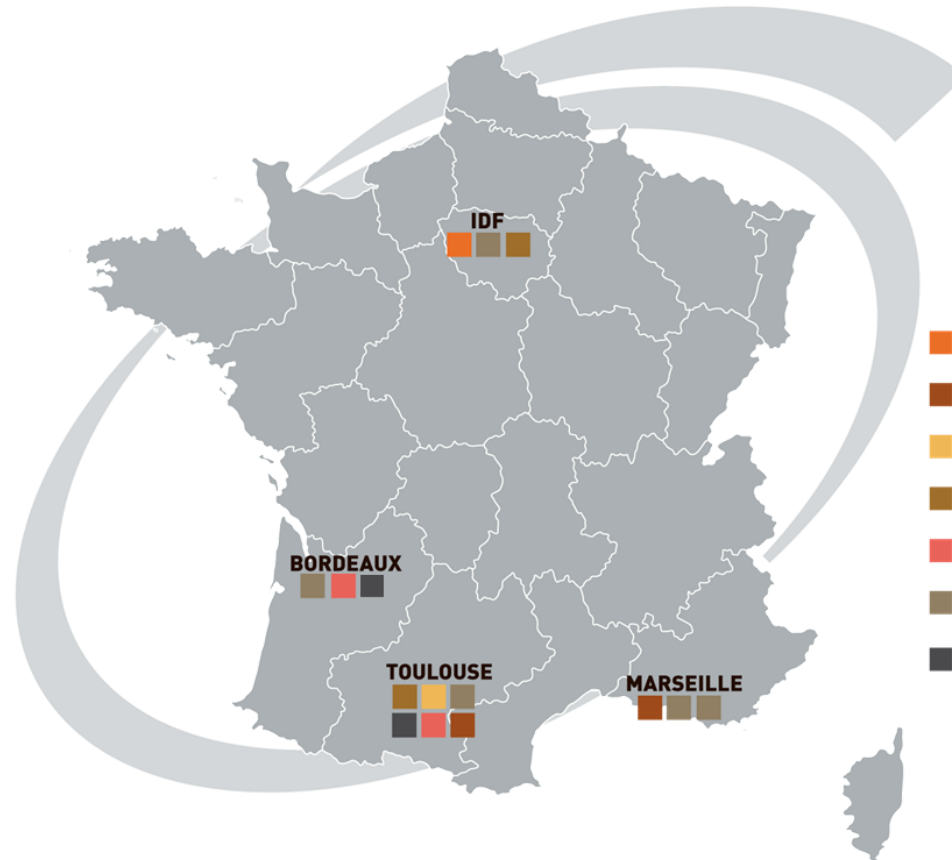


NOS CENTRES DE CONCEPTION LOGICIELS

LES SDC

Des SDC pour une meilleure :

- réactivité,
- compétitivité
- efficacité



- Automotive & Railway DEC
- Airframe DEC
- System Engineering DEC/SDC
- Process DEC
- Embedded software SDC
- Support Engineering DEC
- IT SDC

NOS CENTRES DE CONCEPTION LOGICIELS

Une Organisation Front / Back Office



Des SDC pour une meilleure :

- réactivité,
- compétitivité
- efficacité



Front Office

-
- Front Office Manager



Back Office

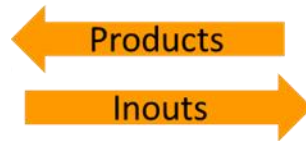
-
- Back Office Manager
- Work Package Manager
- Quality Assurance

NOS CENTRES DE CONCEPTION LOGICIELS

Une Organisation Front / Back Office / OffShore



Client



Bordeaux
250 collaborateurs



Maroc
30 collaborateurs



La conduite de Projet

Quel est le rôle du Chef de Projet (CDP)?

Pourquoi faire de la conduite de Projet?

▼ Objectifs de Conduite de Projet

DEVELOPPER et **LIVRER** un produit de qualité, en **MAITRISANT** les ressources et les délais

▼ Comment?

En se donnant de la **VISIBILITE**

- ▶ Planifier les activités
- ▶ Organiser le travail de l'équipe
 - Suivi des charges
 - Avancement du projet
 - Réservation des moyens,...

En **REDUISANT** les risques

- ▶ Prévision des risques projet
- ▶ Levé des alertes
- ▶ Optimisant

Pourquoi faire de la conduite de Projet?

▼ Responsabilités du CDP

- ▶ Responsable du respect des engagements contractuels
- ▶ Anticiper les risques et alerter
- ▶ Connaître au jour le jour l'avancement des tâches
- ▶ Suivre la charge consommée / RAF au jour le jour
- ▶ Mesurer les KPI

▼ Gestion humaine

- ▶ De son équipe (motivation, productivité, production, respect des règles de l'entreprise...)
- ▶ De son Client en évitant la délégation inversée

▼ Comment?

- ▶ Bon sens
- ▶ Pragmatisme
- ▶ Intuition
- ▶

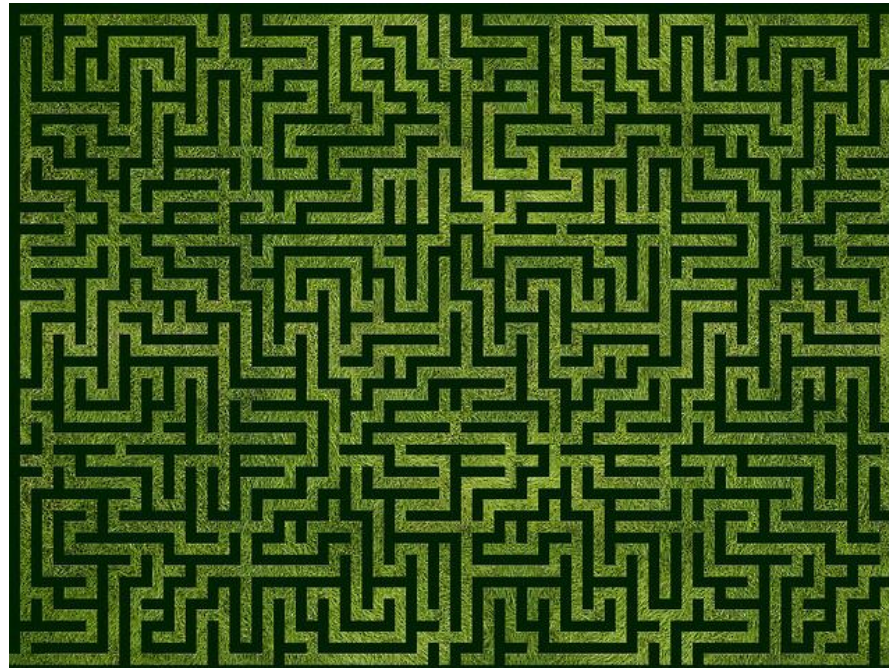


Le Développement Logiciel

K'esKe C?

La Conduite de Projet Le Développement Logiciel

- ▾ Le développement Logiciel
est un métier **COMPLEXE**

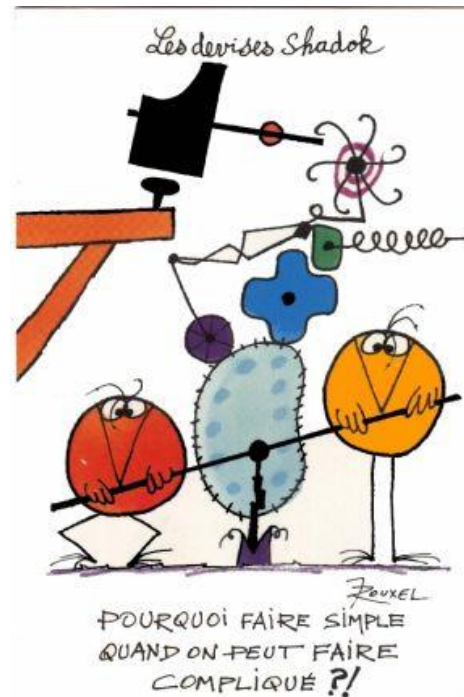


La Conduite de Projet

Le Développement Logiciel

Le développement Logiciel

ou souvent le solution la plus complexe est **RE-UTILISEE**



La Conduite de Projet

Le Développement Logiciel

- Le développement Logiciel
ou chacun défend **SON** point de vue



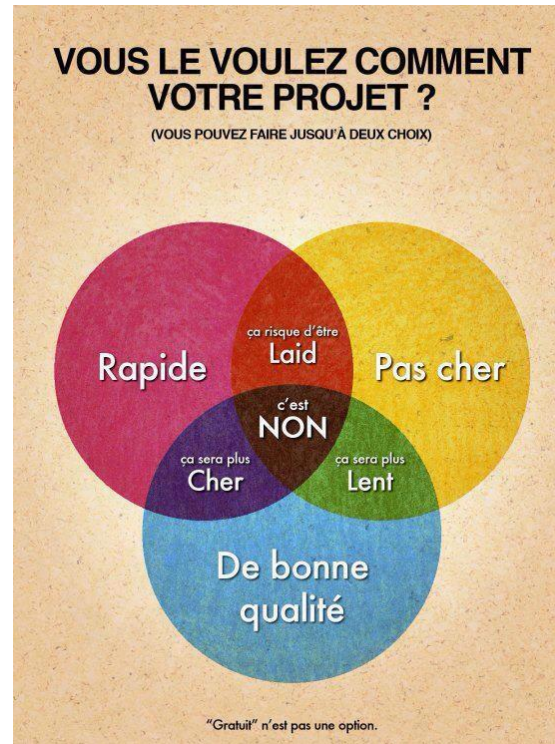
La Conduite de Projet Le Développement Logiciel

Le développement Logiciel ou tout **N'est PAS** possible

Rapide – Qualité - Pas cher
Tout le monde le vend,
personne n'y arrive

Laid – Lent – Cher
Personne ne le vend,
tout le monde peut y
arriver

Ce qui est gratuit n'a pas
de valeur

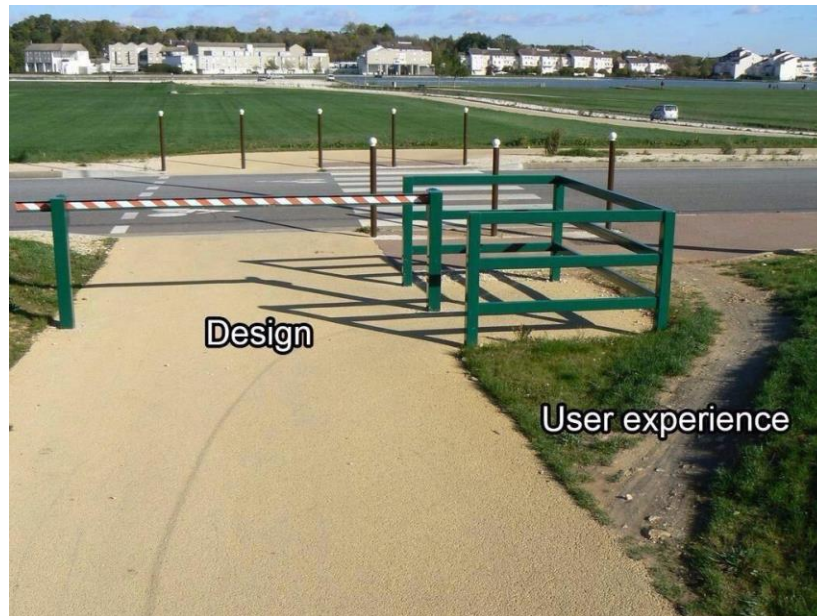


La Conduite de Projet Le Développement Logiciel

- Le développement Logiciel
ou tout **N'est PAS** prévisible


La confrontation à
l'utilisateur

Le truc évident auquel
personne ne pense jamais



A black quadcopter drone is shown in flight, hovering over a lush green field. The drone has four propellers, each with a blurred motion effect, suggesting it is in motion. The field below is vibrant green, with a line of trees in the background. The sky is filled with soft, grey clouds. A semi-transparent dark grey banner is overlaid on the top left of the image, containing the text.

Le Développement Logiciel
L'agilité et le cycle en V



La Conduite de Projet L'Agilité

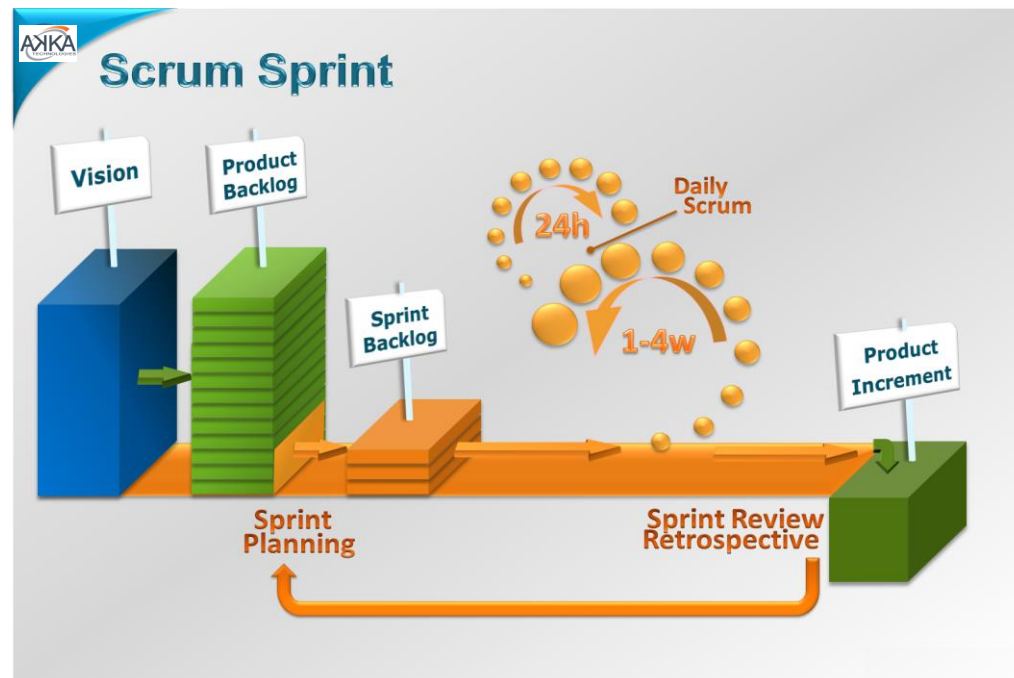
« Dans un projet informatique, les méthodes agiles sont basées sur le développement itératif et incrémental, où les spécifications et les solutions évoluent grâce à la collaboration entre les équipes de développement et le client »

WIKIPEDIA (Agile_software_development)

La Conduite de Projet L'Agilité

▼ Méthode

itérative ou chaque itération est validée par le **CLIENT**



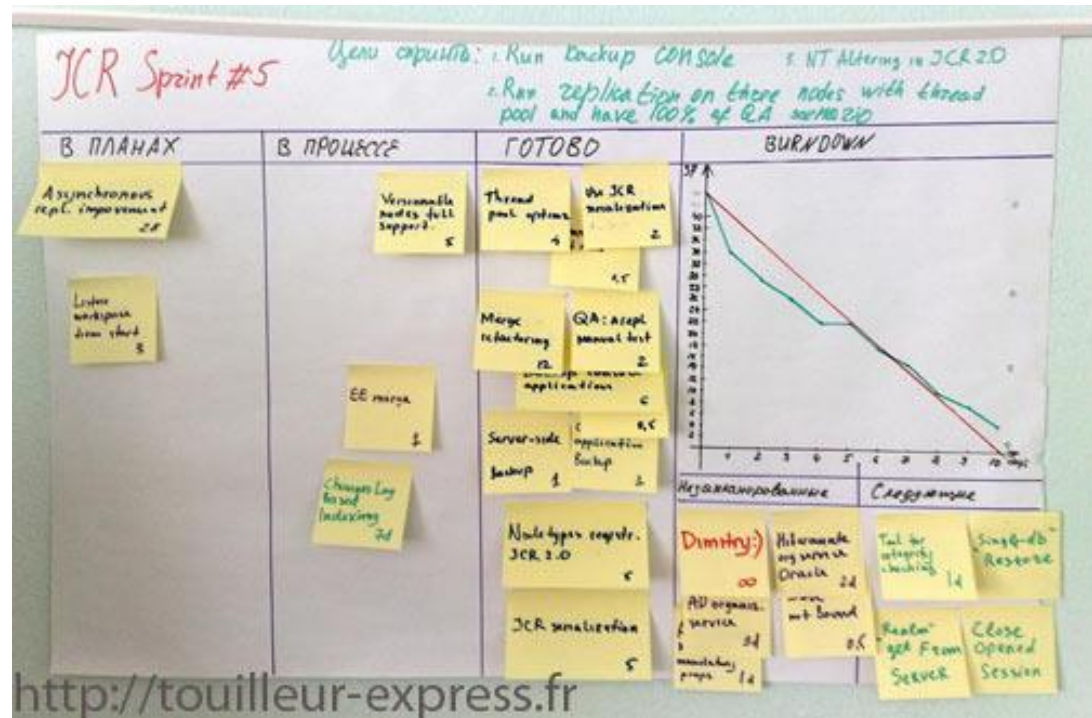
La Conduite de Projet L'Agilité


- ▼ Méthode
basée sur l'intégration **CONTINUE**



La Conduite de Projet L'Agilité

- ▼ Méthode
 - basée sur le management **VISUEL**





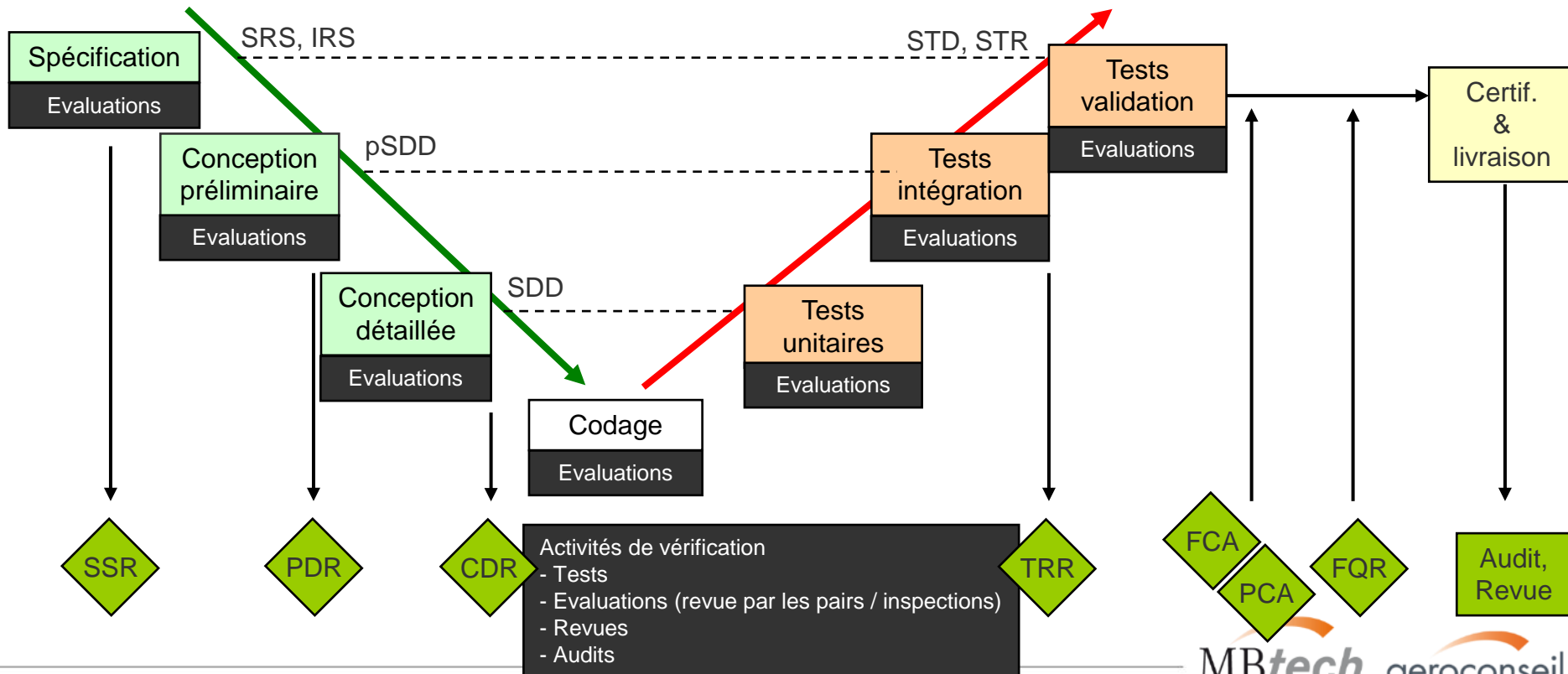
Le Développement Logiciel
L'agilité et Le cycle en V

La Conduite de Projet

Le Cycle en V

▼ Méthode

Généralement basée sur une norme de **CERTIFICATION** (DO178B, EN50128, ...)



La Conduite de Projet

Le Cycle en V

▼ Méthode

basée sur l'écriture de **PLANS**

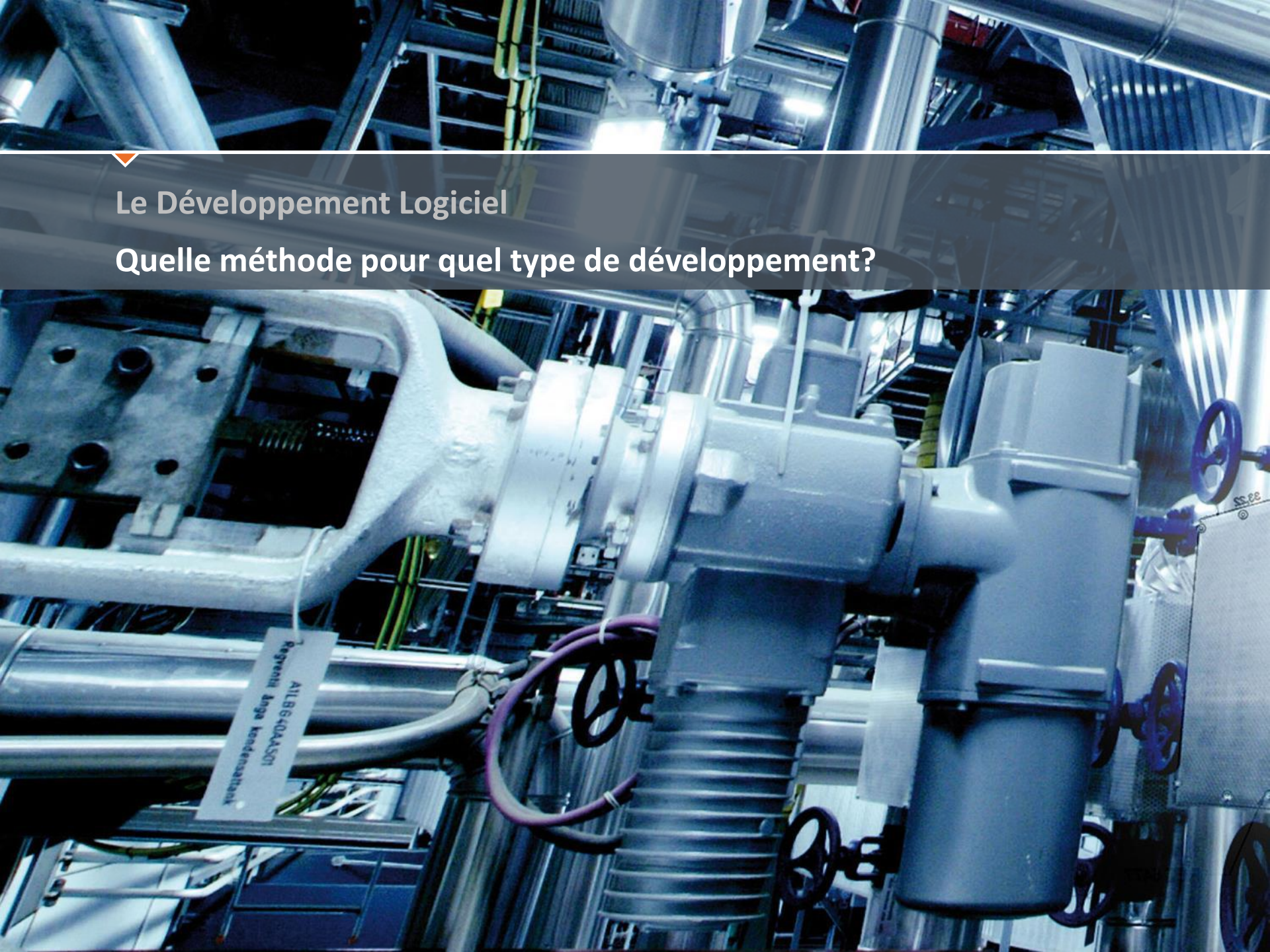
Plan de management

- ▶ Activités sur le projet
- ▶ Que va-t-on faire ?
- ▶ Pourquoi
- ▶ Normes / bonnes pratiques / Historique / Adaptation de l'existant
- ▶ Comment
- ▶ Définition des critères d'acceptation,
- ▶ Définition des rôles et responsabilités de chacun

Plan de développement

- ▶ Quelle Gconf?
- ▶ Comment gère-t-on les FTs?
- ▶ Quels standards sont applicables?
- ▶ Etc...

- PMA
- Plan de dev
- Plan de test

The background of the slide is a photograph of a complex industrial facility, likely a power plant or refinery. It features a dense network of silver-colored metal pipes, large cylindrical tanks, and various mechanical components. The lighting is somewhat dim, with some bright spots from overhead lights, creating a technical and industrial atmosphere. A semi-transparent dark grey banner is overlaid across the middle of the image, containing the text.

Le Développement Logiciel

Quelle méthode pour quel type de développement?

ALB640AA01
Regenerit Anja kondensatank

La Conduite de Projet Quelle méthode utiliser?

Le Cycle en V



L'Agilité



La Conduite de Projet

V ou Agilité : Pourquoi 2 méthodes?

▼ Contraintes

Sécuritaire / Contraintes de certification

Durée de vie du logiciel

Les usages

- ▶ L'historique
- ▶ Les habitudes : "On a toujours fait comme cela!!!"



▼ Le risque lié au changement

Culture d'entreprise

Conduite du changement

La peur



La Conduite de Projet V ou Agilité : Pourquoi 2 méthodes?

- ▼ 2 méthodes qui s'influencent l'une l'autre
- ▼ Ou les technologies deviennent universelles

A woman in a white lab coat and hairnet is working in a laboratory. She is looking towards the camera. In the background, another person is working at a workstation. The foreground shows a piece of laboratory equipment with yellow strips of material.

La Conduite de Projet

La Conduite de Projet Des Questions ?



